

TP.HCM, ngày 29 tháng 3 năm 2014

BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC

A. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM TÀI CHÍNH 2013 (GIAI ĐOẠN 01/10/2012 ĐẾN 30/9/2013)

Năm 2013, kinh tế Việt Nam vẫn đang trong giai đoạn vô cùng khó khăn, thị trường hàng hóa thi đang trong giai đoạn “giảm phát” nặng nề, tồn kho hàng hóa vẫn ở mức cao, trong khi nhu cầu tiêu thụ ở mức thấp. Ngành thép Việt Nam trong năm có nhiều diễn biến phức tạp và đa số các doanh nghiệp ngành thép trong nước đều bị ảnh hưởng nặng nề bởi suy thoái; Các doanh nghiệp sản xuất thép chỉ hoạt động sản xuất ở mức độ cầm chừng khoảng 40 – 50% công suất để duy trì hoạt động và cố gắng vượt qua giai đoạn khó khăn;

Sau đây là kết quả hoạt động của năm tài chính 2013 của Công ty CP Hữu Liên Á Châu:

ĐVT: Tỷ VNĐ

STT	CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2013	THỰC HIỆN NĂM 2013	THỰC HIỆN / KẾ HOẠCH
1	Doanh thu thuần	3.520,00	4.065,25	115%
2	Lợi nhuận sau thuế	34,50	(235,74)	(683%)



B. CÁC KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM TÀI CHÍNH 2013:

Trong năm 2013, Ban Giám đốc và toàn thể nhân viên Công ty CP Hữu Liên Á Châu đã triển khai các giải pháp quản trị nhằm tối ưu hóa hoạt động sản xuất kinh doanh; kiểm soát và tiết giảm chi phí, phát triển nguồn nhân lực, cụ thể:

- Thực hiện tốt công tác đào tạo để nâng tầm đội ngũ nhân sự quản lý hiện tại.
- Kiểm soát và quản lý hiệu quả chi phí hoạt động thông qua việc tiết kiệm chi phí sản xuất, tiết kiệm chi phí phân phối và cắt giảm tối đa chi phí nhân sự hành chính so với kế hoạch đã đề ra.
- Duy trì tốt hoạt động của chương trình “Sức khỏe hệ thống đánh giá, đo lường sức khỏe của hệ thống phân phối” và “chương trình 5S” cho toàn Công ty.
- Năm 2013 Công ty đã tập trung cố gắng giữ thị phần bán hàng trong nước và củng cố thị phần xuất khẩu các sản phẩm thép.

C. ĐỊNH HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH NĂM TÀI CHÍNH 2014 (GIAI ĐOẠN TỪ 01/10/2013 ĐẾN 30/9/2014):

Năm 2014 được dự báo là một năm đầy triển vọng, và cũng đầy thách thức đối với nền kinh tế Việt Nam. Và cũng được dự báo sẽ tiếp tục là năm khó khăn của ngành Thép Việt Nam.

Căn cứ vào năng lực sản xuất và năng lực kinh doanh của Công ty CP Hữu Liên Á Châu, Ban Giám đốc Công ty đã thận trọng xem xét các cơ hội; các yếu tố rủi ro trong việc xây dựng chiến lược và kế hoạch kinh doanh cho năm tài chính 2014 như sau:



HUU LIEN A CHAU
友聯亞洲

CÔNG TY CỔ PHẦN HỮU LIÊN Á CHÂU
HUU LIEN ASIA CORPORATION
友聯亞洲鋼鐵股份有限公司

KE A2/7 Trần Đại Nghĩa, P. Tân Tạo A, Q. Bình Tân, TP. HCM - Tel: (84-8) 36770062 - 36770735 - Fax: (84-8) 36770303
11/46 KP Hưng Phú 4, TM (L. D. Dũ) Dũng Coán, P. Tân Phong, Q. 7, TP. HCM - T: (84-8) 5112 2948 - 5410 0781 - F: (84-8) 5112 2947

1. Về kế hoạch kinh doanh năm tài chính 2014 (giai đoạn từ 01/10/2013 đến 30/09/2014):

Năm 2014 là năm Công ty tái cấu trúc lại nguồn vốn, vì vậy Doanh số dự kiến là 3.000 tỷ đồng và Lợi nhuận sau thuế là 0 đồng.

2. Kế hoạch hành động và giải pháp cần thiết để hoàn thành các mục tiêu đề ra trong năm tài chính 2014, như sau:

a. Tiếp tục duy trì hiệu quả hoạt động của Công ty, cụ thể:

- Tập trung kiểm soát hệ thống phân phối và cấu trúc các dòng sản phẩm chủ lực bán ra đúng tỷ trọng kế hoạch đã xây dựng; nhằm đảm bảo đạt hiệu quả về lợi nhuận kinh doanh.
- Tập trung quản lý hiệu quả chi phí tài chính bằng cách thu hồi công nợ nhanh chóng, đúng hạn để đảm bảo dòng tiền ổn định và giảm áp lực tài chính của Công ty.
- Tập trung quản lý hiệu quả chi phí hoạt động bằng cách tiết kiệm chi phí sản xuất, tiết kiệm chi phí phân phối và tiết kiệm chi phí nhân sự hành chính tối đa.
- Tập trung quản lý tốt các hoạt động mua hàng của Công ty bằng cách tìm nguồn cung cấp nguyên liệu, hàng hóa giá thấp và chất lượng.
- Cũng cố các thị phần bán hàng trong và ngoài nước.

b. Cải tiến hệ thống quản lý và nhân sự Công ty:

- Tiếp tục vận hành và cải tiến các chính sách, quy định, quy trình hoạt động của các bộ phận nhân sự, kinh doanh, cung ứng và tài chính... nhằm quản lý Công ty hiệu quả và chuyên nghiệp.
- Định kỳ hàng quý tổ chức đào tạo để nâng tầm đội ngũ nhân sự quản lý hiện tại.

Trên đây là báo cáo tóm tắt kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm tài chính 2013 và kế hoạch kinh doanh năm tài chính 2014 của Công ty CP Hữu Liên Á Châu.

Trân trọng./.

CÔNG TY CP HỮU LIÊN Á CHÂU
TỔNG GIÁM ĐỐC
CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
TRẦN TUẤN NGHIỆP